Webinaire Supply Chain

Impacts & opportunités du Coronavirus

AbcSupplyChain

INNOVATIONS - OUTILS - PERFORMANCE - CARRIÈRE

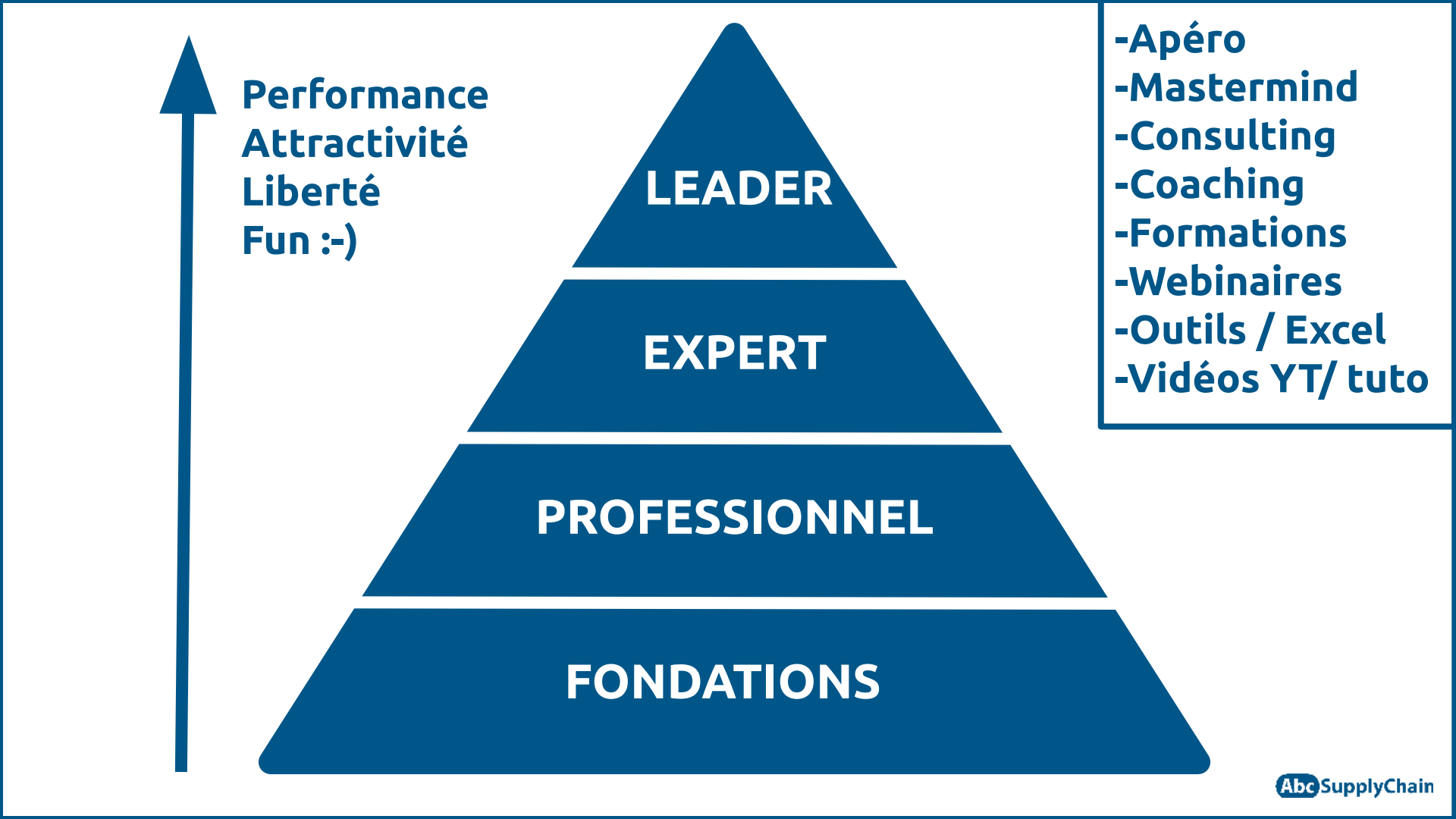
Edouard Thieuleux

Fondateur de AbcSupplyChain

- Stagiaire usines & entrepôts
- Chef de projet supply chain & logistique
- Développement d'algorithmes
- Demand planning manager
- S&OP manager
- Supply Chain manager
- Supply Chain director
- Consultant & Coach SCM
- Entrepreneur
- Supply Chain digital nomad
- Youtubeur ;-)

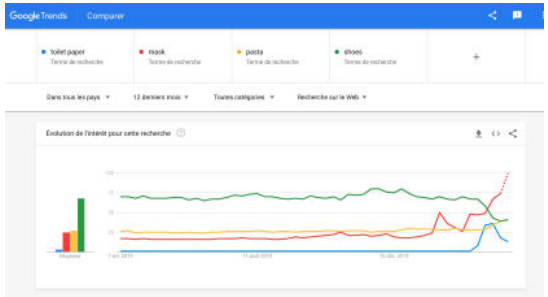
https://www.youtube.com/c/abcsupplychain

©AbcSupplyChain


Performance
Attractivité
Liberté
Fun :-)
LEADER
EXPERT
PROFESSIONNEL
FONDATIONS
-Apéro
-Mastermind
-Consulting
-Coaching
-Formations
-Webinaires
-Outils / Excel
-Vidéos YT/ tuto
AbcSupplyChain

Programme de ce Webinaire Supply Chain

1. Situation actuelle
2. Incertitude approvisionnements
3. Incertitude de la demande
4. Gestion de la pénurie
5. Gestion du surstock
6. Communication de crise
7. Impacts & opportunités pour nos métiers
8. Que faire pendant notre quarantaine
9. Questions & réponses



©AbcSupplyChain

Who do I want to be during COVID-19?
FEAR ZONE
LEARNING ZONE
GROWTH ZONE
I grab food, toilet paper and medications that I don't need
I spread emotions related to fear and anger
I complain frequently
I forward all messages I receive
I get mad easily
I start to give up what I can't control
I stop compulsively consuming what hurts me, from food to news
I identify my emotions
I become aware of the situation and think how to act
I evaluate information before spreading something false
I recognize that we are all trying to do our best
I think of the others and see how to help them
I make my talents available to those who need them
I live in the present and focus on the future
I am empathetic with myself and with others
I thank and appreciate others
I keep a happy emotional state and spread hope
I look for a way to adapt to new changes
I practice quietude, patience, relationships and creativity

1- Situation actuelle

Coronavirus COVID-19 Global Cases by the Center for Systems Science and Engineering (CSSE) at Johns Hopkins University (JHU)

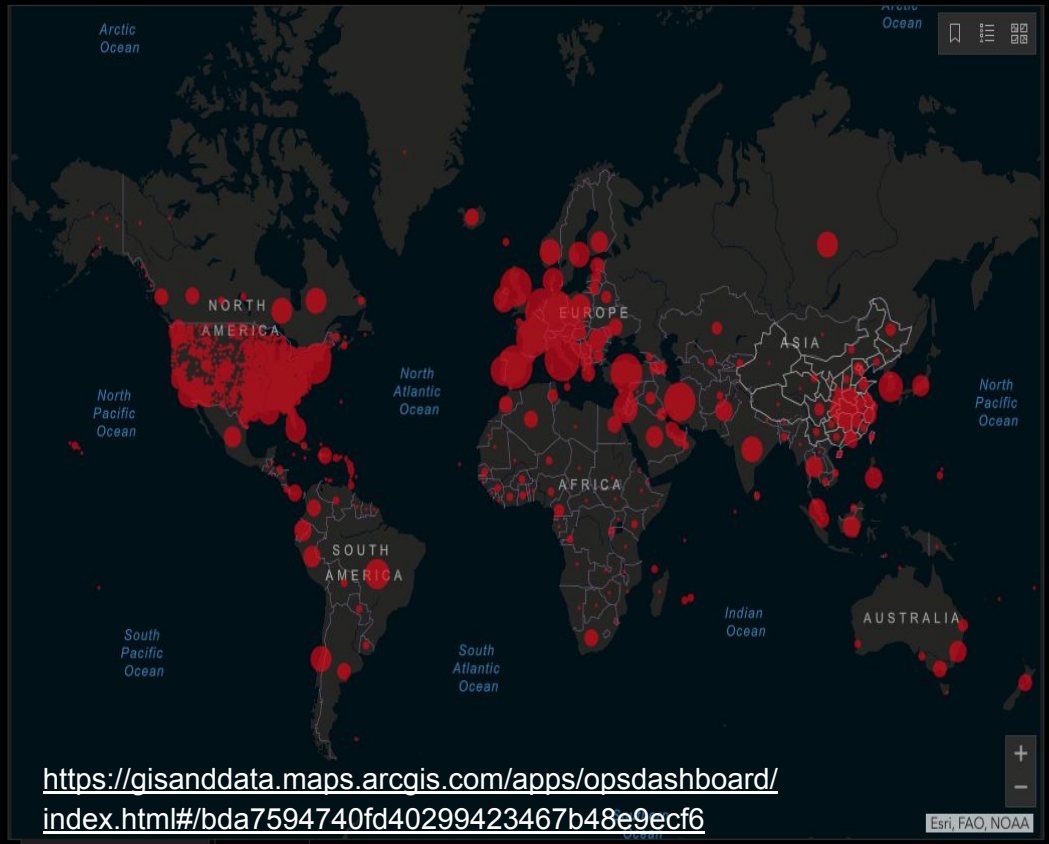
Total Confirmed
1 280 046

Confirmed Cases by Country/Region/Sovereignty

- 337 646 US
- 131 646 Spain
- 128 948 Italy
- 100 132 Germany
- 93 780 France
- 82 665 China
- 58 226 Iran
- 48 451 United Kingdom
- 27 069 Turkey
- 21 176 Switzerland
- 20 814 Belgium
- 17 965 Netherlands
- 15 940 Canada
- 12 058 Austria
- 11 281 Brazil
- 11 278 Portugal

Admin0 | Admin1 | Admin2

Last Updated at (M/D/YYYY)
4/6/2020 10:50:01 AM



https://gisanddata.maps.arcgis.com/apps/opsdashboard/index.html#/bda7594740fd40299423467b48e9ecf6

Cumulative Confirmed Cases | Active Cases

183 countries/regions

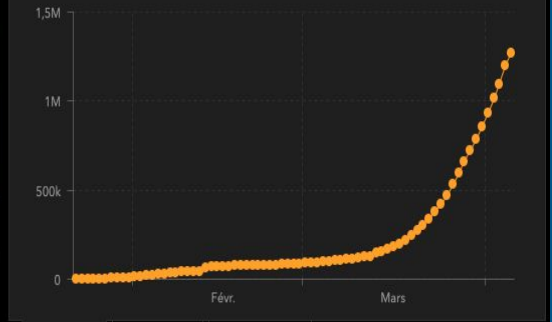
Lancet Inf Dis Article: Here. Mobile Version: Here. Visualization: JHU CSSE. Automation Support: Esri Living Atlas team and JHU APL. Contact US. FAQ.
Data sources: WHO, CDC, ECDC, NHC, DXY, 1point3acres, Worldometers.info, BNO, state and national government health departments, and local media reports. Read more in this blog.
Downloadable database: GitHub. Here. Feature layer: Here.

Total Deaths
69 789

- 15 887 deaths Italy
- 12 641 deaths Spain
- 8 078 deaths France
- 4 934 deaths United Kingdom
- 3 603 deaths Iran
- 3 212 deaths **Hubei** China
- 3 048 deaths New York City **New York** US
- 1 766 deaths Netherlands
- 1 632 deaths

Total Recovered
265 462

- 77 310 recovered China
- 38 080 recovered Spain
- 28 700 recovered Germany
- 22 011 recovered Iran
- 21 815 recovered Italy
- 17 582 recovered US
- 16 354 recovered France
- 7 298 recovered Switzerland
- 6 598 recovered



Confirmed | Logarithmic | Daily Increase

Manque de données

How we must respond to the coronavirus pandemic | Bill Gates

TED ✔ 3,2 M vues • il y a 1 semaine

Visit http://**TED**.com to get our entire library of **TED** Talks, transcripts, translations, personalized talk recommendations and more.

Sous-titres

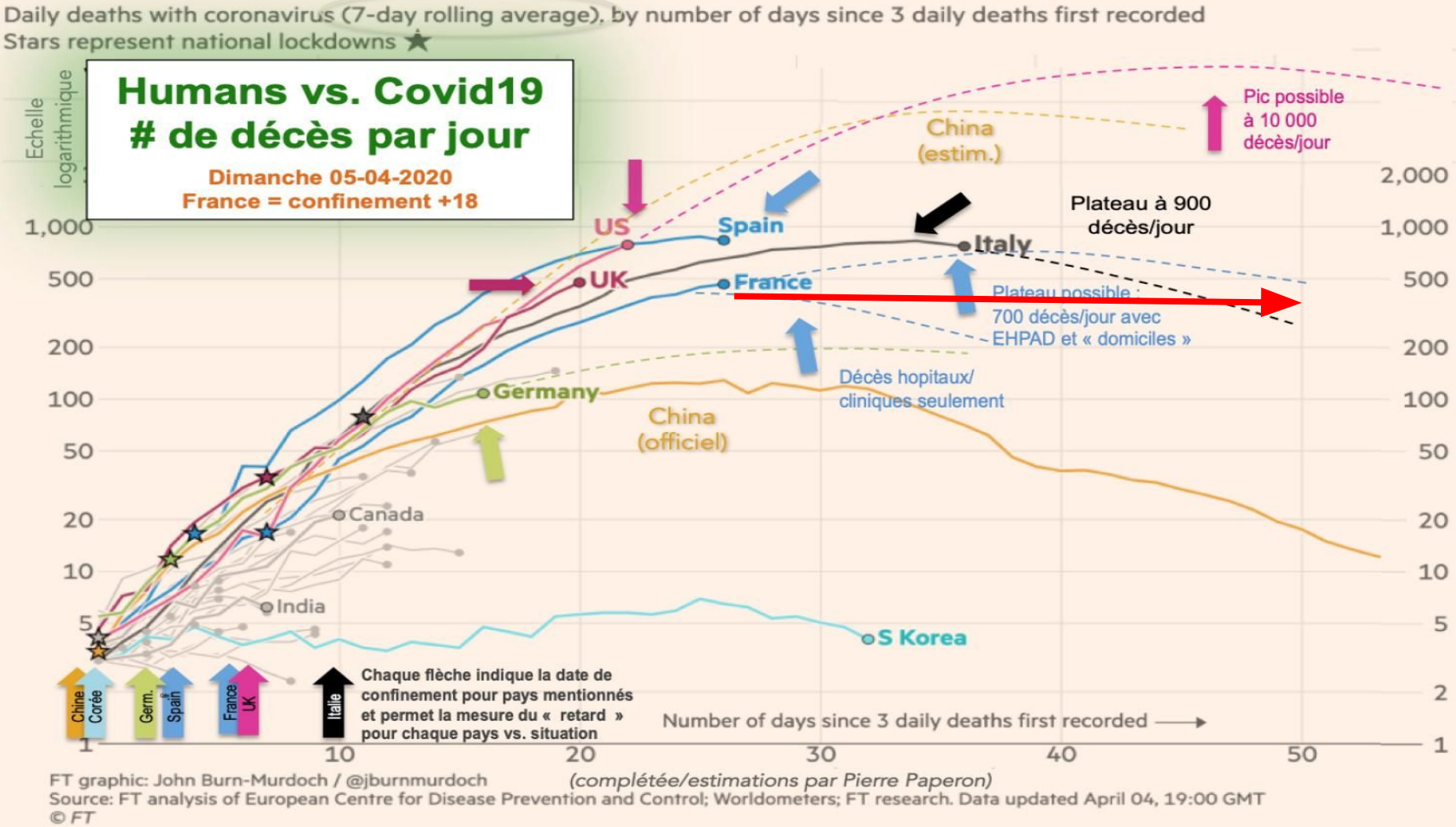
The next outbreak? We're not ready | Bill Gates

TED ✔ 23 M vues • il y a 5 ans

Visit http://TED.com to get our entire library of TED Talks, transcripts, translations, personalized talk recommendations and ...

Sous-titres

©AbcSupplyChain



FT graphic: John Burn-Murdoch / @jburnmurdoch (*complétée/estimations par Pierre Paperon*)

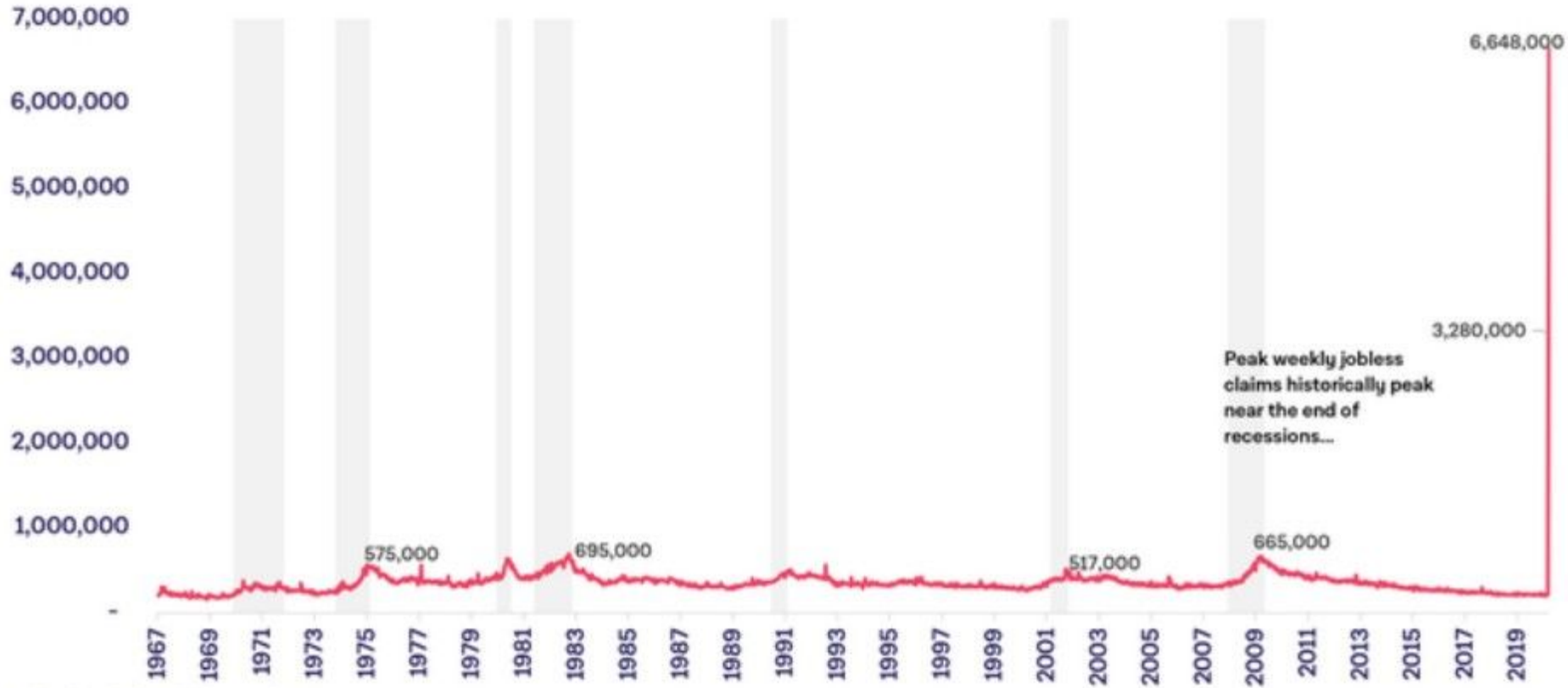
Source: FT analysis of European Centre for Disease Prevention and Control; Worldometers; FT research. Data updated April 04, 19:00 GMT

© FT

Weekly jobless claims spike off the chart, 9.9 million claims in 2 weeks

Initial weekly jobless claims, ending prior Saturday; seasonally adjusted

THE BLOCK



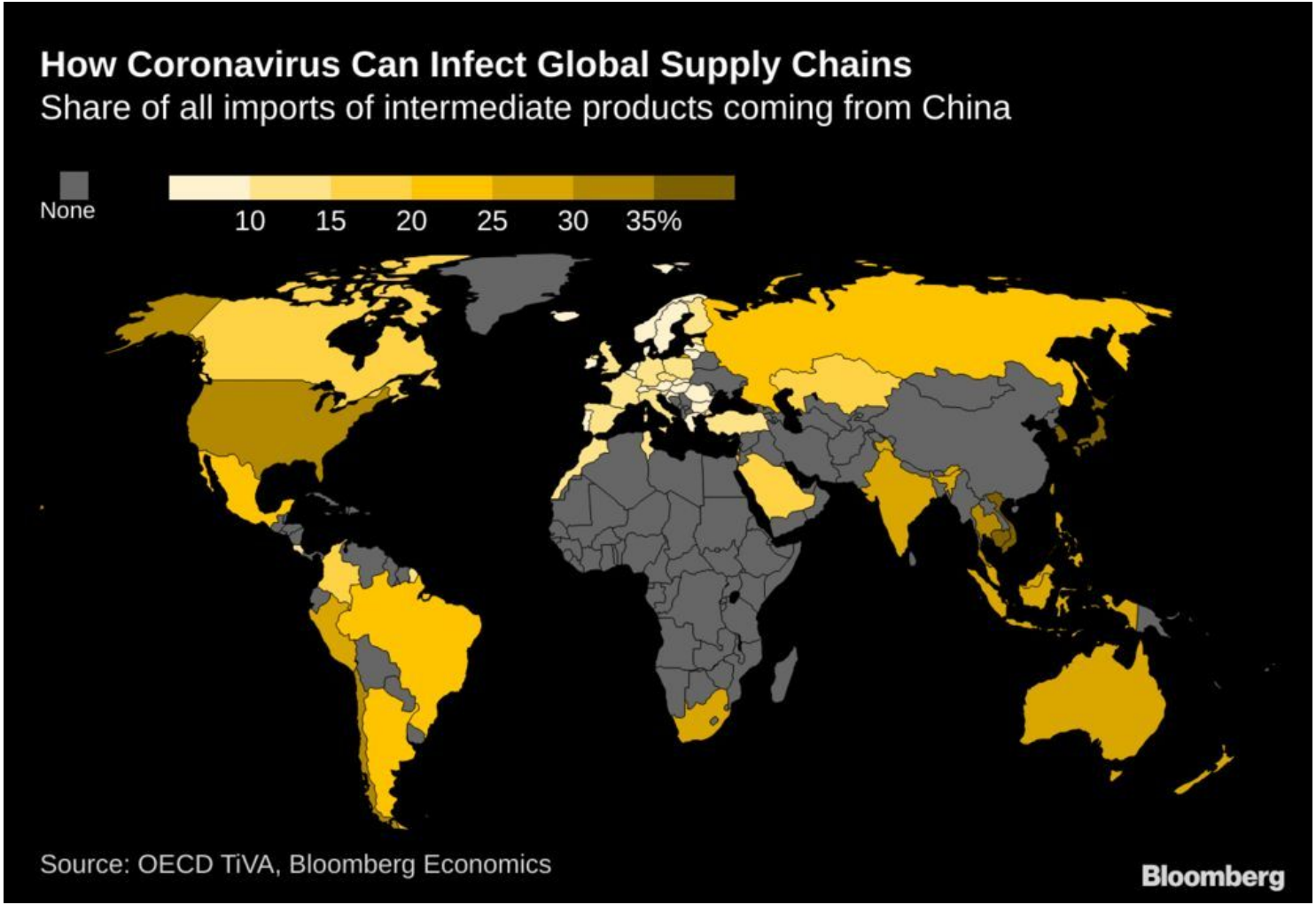
Note: Gray bars indicate U.S. recessions

Source: The Block, FRED

ICE
ICE

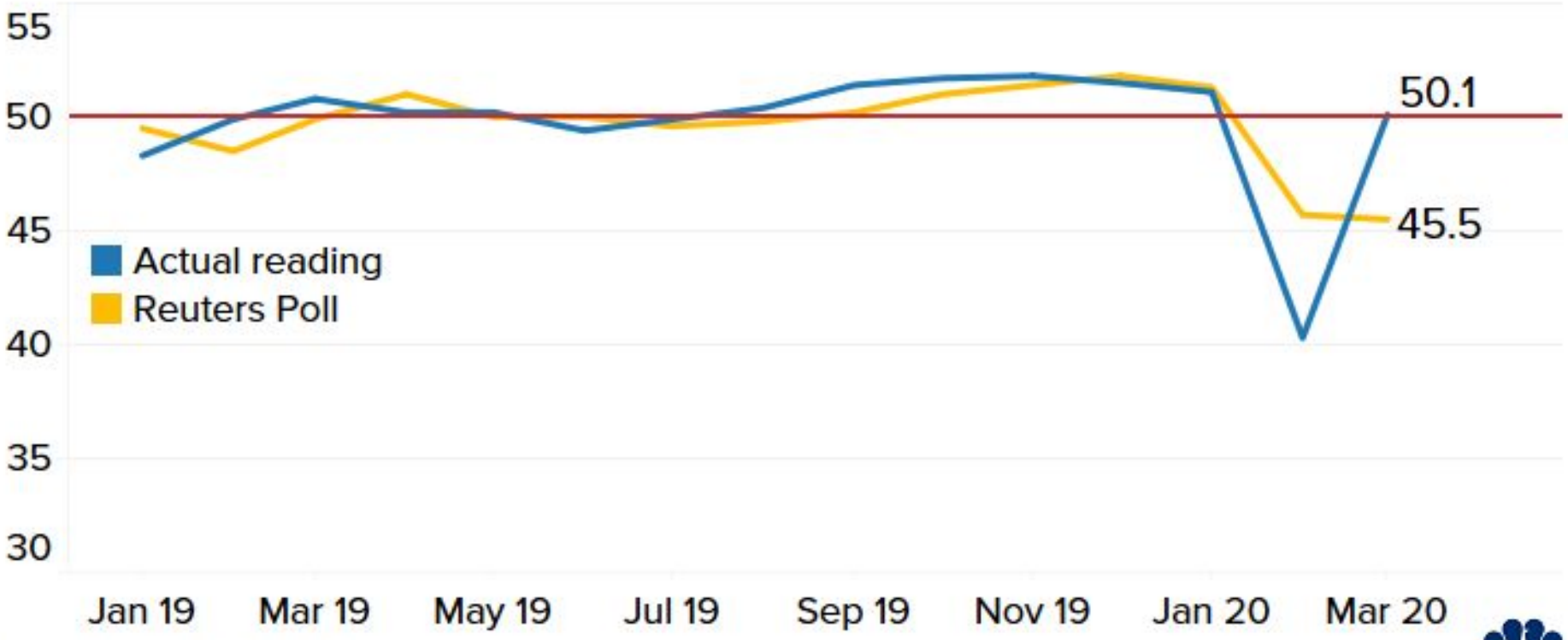
Voilà, les pâtes sont en train d'arriver

2 - Incertitude approvisionnements


How Coronavirus Can Infect Global Supply Chains
Share of all imports of intermediate products coming from China
None
10
15
20
25
30
35%
Source: OECD TiVA, Bloomberg Economics
Bloomberg

Caixin/Markit China manufacturing PMI

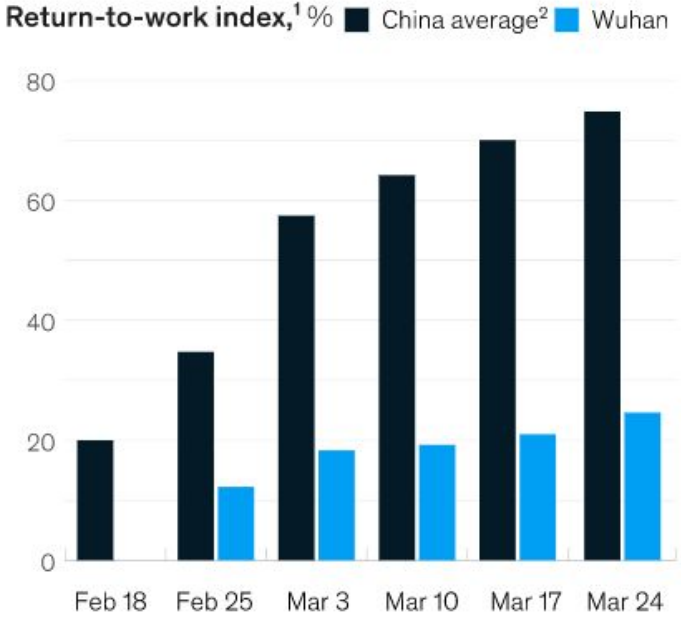
A reading above 50 indicates expansion, while below 50 indicates contraction



SOURCE: Caixin, IHS Markit, Refinitiv

CNBC

China as a whole is recovering, but Hubei and workforce productivity are still facing challenges.



[1]Accumulated active populations after Jan 31 ÷ baseline active population (Dec 2019).
[2]Excluding Hong Kong, Macau, and Taiwan.
[3]Compared to before Chinese New Year (Jan 25, 2020).
Source: Baidu; expert interviews; McKinsey analysis

McKinsey & Company

Labor

75%

of workforce across China has returned to work

~24%

of workforce has returned to work in Wuhan, with Hubei province still facing a huge labor shortage

Productivity

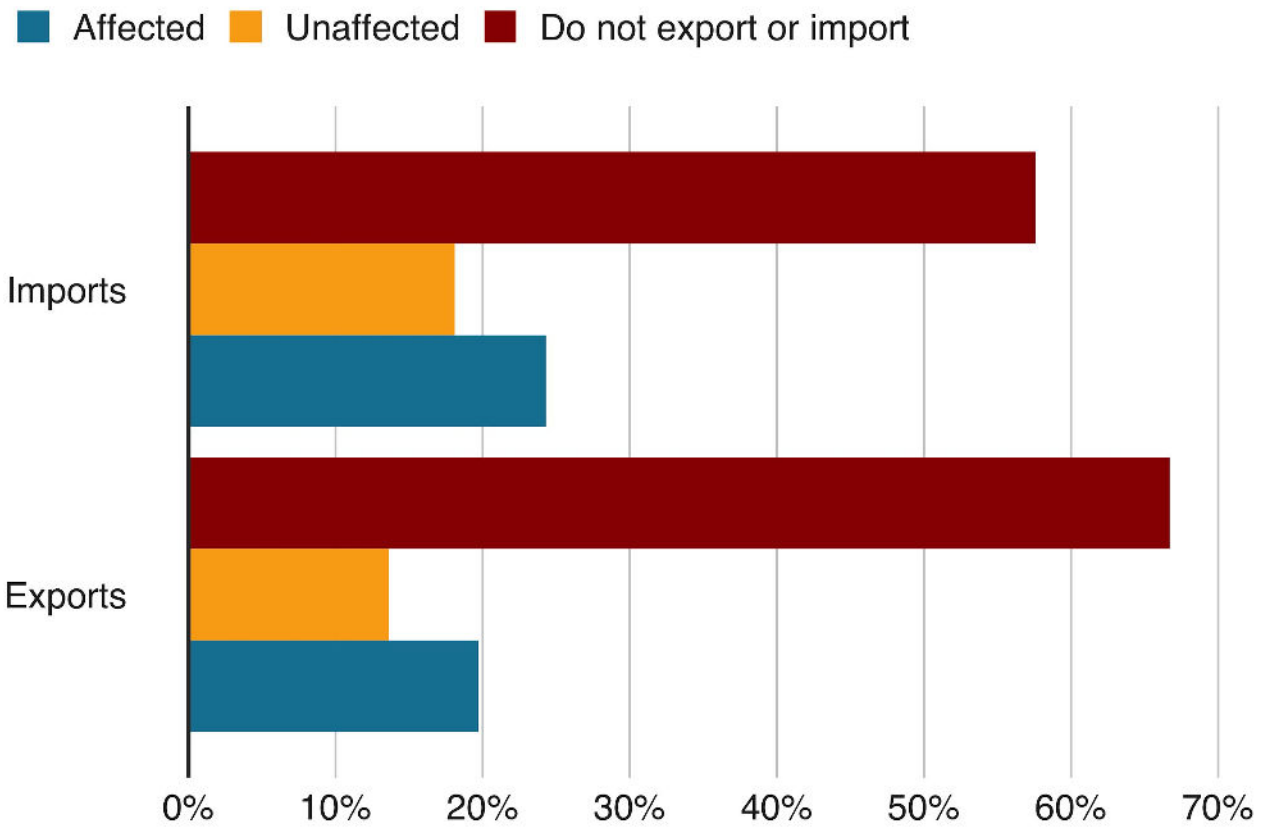
~80%

of Chinese companies and almost 100% of large enterprises have restarted

"90%

of our capacity has recovered,[3] but ~80% of staff are new, and productivity is therefore an issue"
—Senior executive, technology manufacturer

How firms trade and supply chains are affected



Note: Percentage of 3,642 firms surveyed between 9-22 March

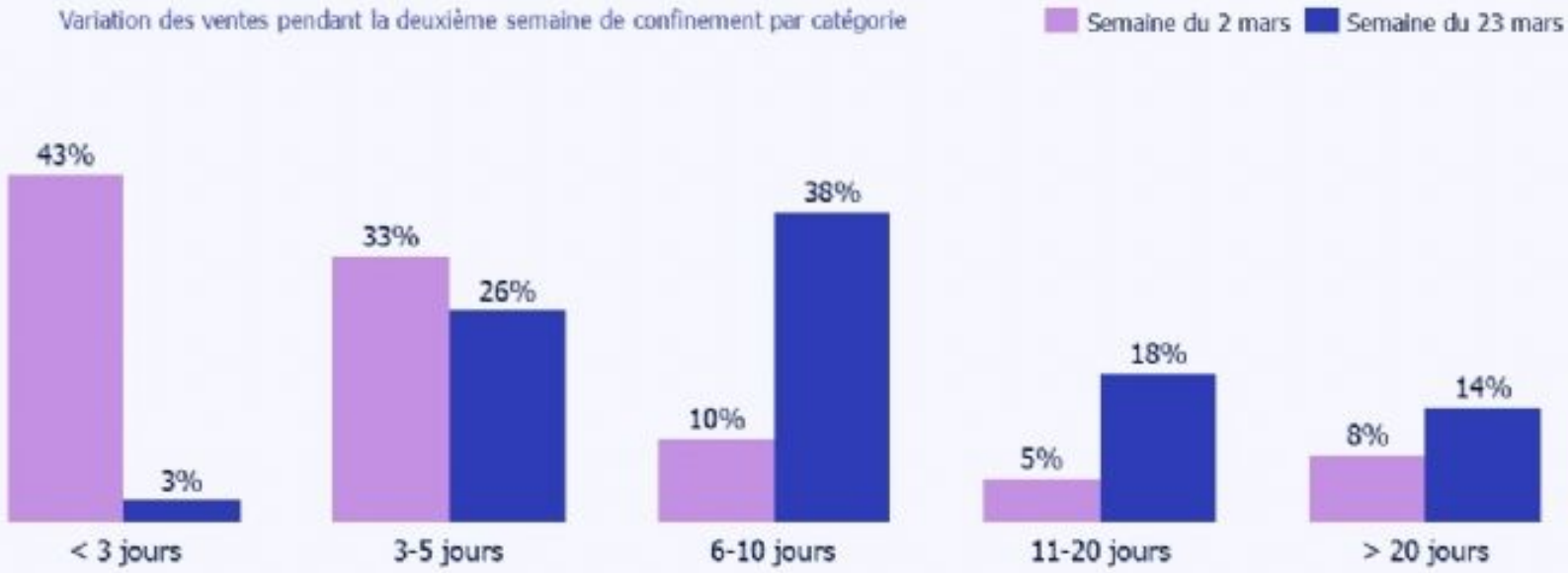
UK

Source: Office for National Statistics

BBC

BAROMÈTRE
E-COMMERCE NON ALIMENTAIRE

Les délais de livraison s'allongent significativement pendant la période de confinement



Impacts sur nos approvisionnements

- **Rebond + rapide en Chine**
  - Plus de test
  - Mesures plus strictes
  - Plus de production locale
  - Hausse des prix
- **Europe / USA beaucoup plus impactés**
  - Pas assez de tests
  - Réaction trop tardive
  - Confinement de plusieurs mois
  - Dépendants de leurs importations
  - Retard sur nos outbounds

- **Conseils à court terme :**
  - Mesurez et monitorez vos délais
  - Attention aux mises à jour dans vos ERP
  - Focus fournisseurs et produits A / B → **Excel**
  - Augmentation délais sécurité sur vos produits A & B - X (avec marge)
- **Conseils à moyen terme**
  - Automatisation de vos interfaces
  - Diversification de vos fournisseurs
  - Relocalisation d'industries stratégiques
  - Approche "Coût complet"

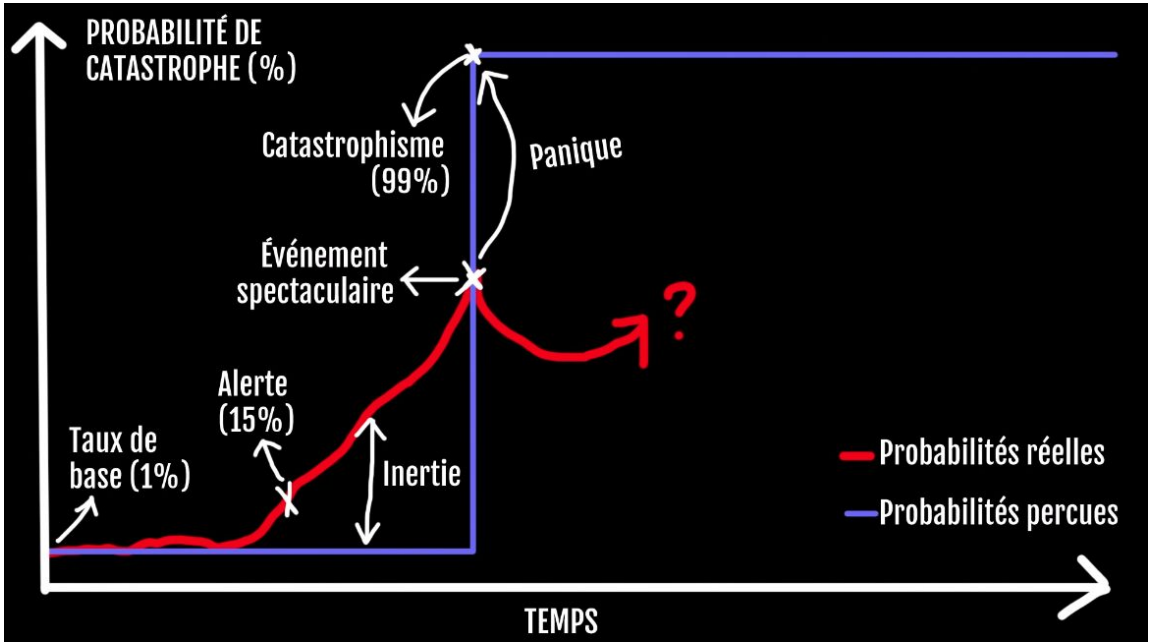
©AbcSupplyChain

3 - Incertitude de la demande

Biais de normalité : Pourquoi on n'a pas vu venir le Coronavirus

Marketing Mania ✔ 320 k vues • il y a 1 semaine

Écoutez mon livre audio gratuitement (avec l'essai Audible) : https://marketingmania.fr/go/empire-audiobook Il y a encore ...

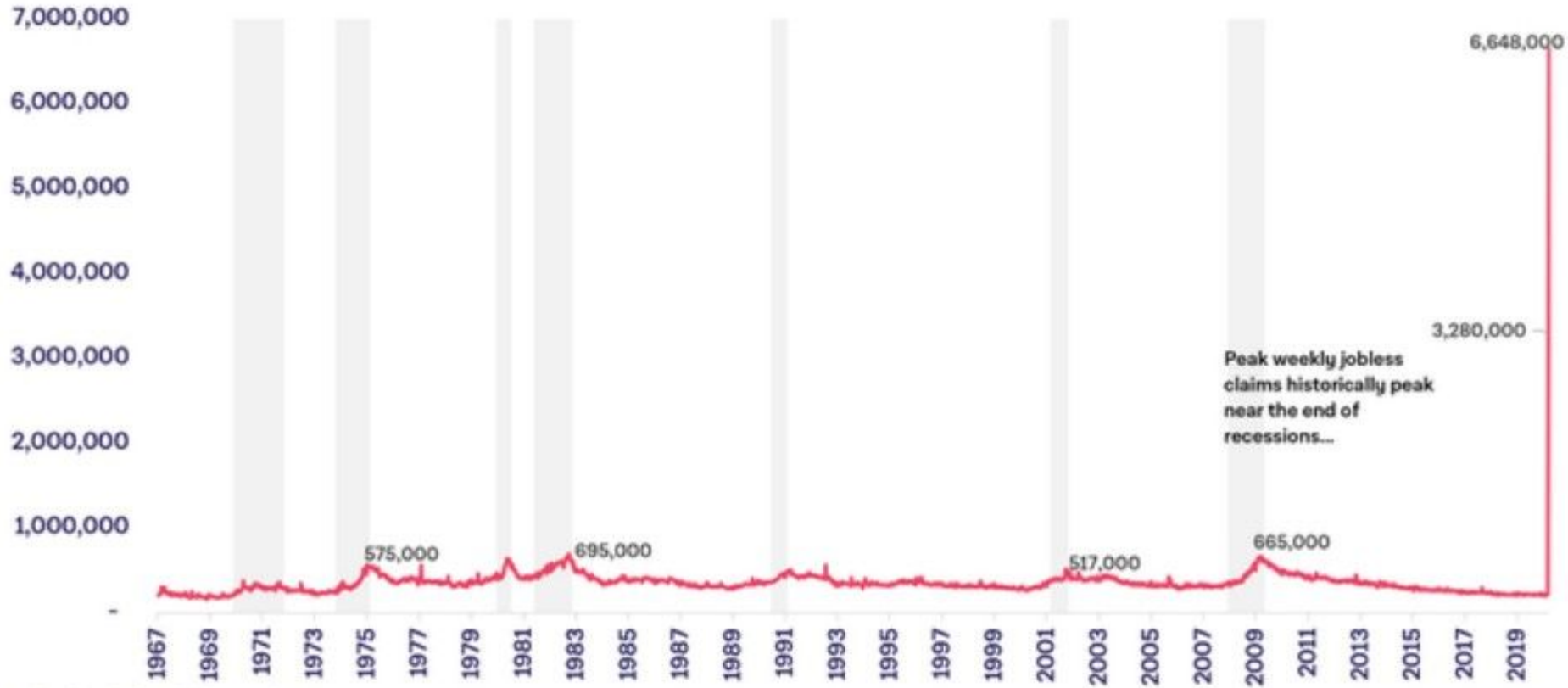


TYRE CENTRE

Weekly jobless claims spike off the chart, 9.9 million claims in 2 weeks

Initial weekly jobless claims, ending prior Saturday; seasonally adjusted

THE BLOCK



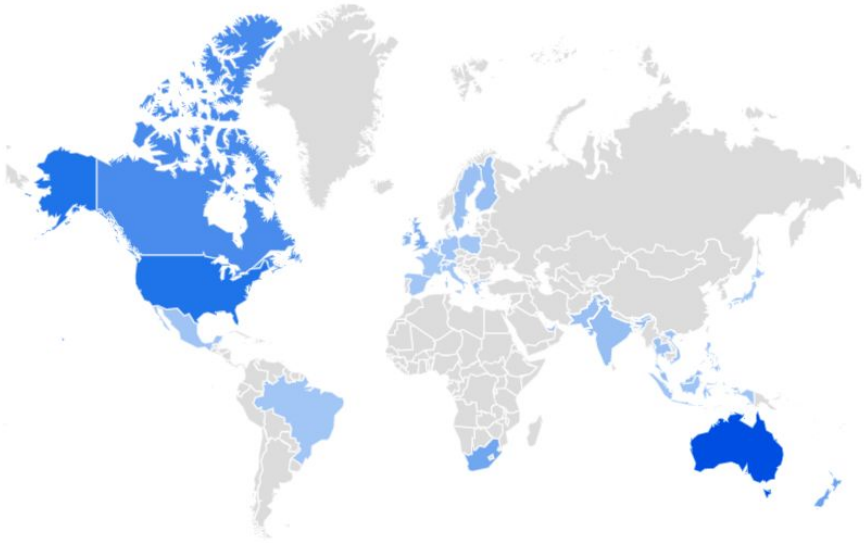
Note: Gray bars indicate U.S. recessions

Source: The Block, FRED

toilet paper

Intérêt par région

Région



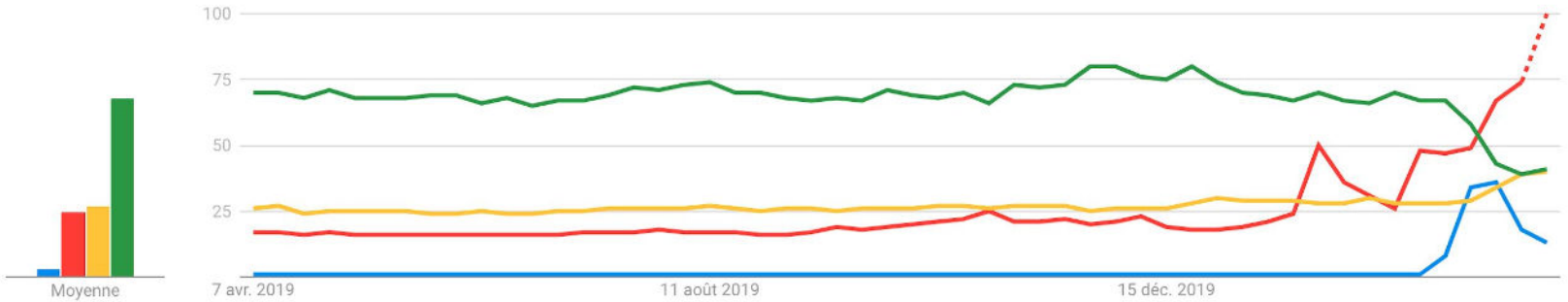
Inclure les régions à faible volume de recherche

Google Trends | Comparer

- toilet paper — Terme de recherche
- mask — Terme de recherche
- pasta — Terme de recherche
- shoes — Terme de recherche
- +

Dans tous les pays | 12 derniers mois | Toutes catégories | Recherche sur le Web

Évolution de l'intérêt pour cette recherche

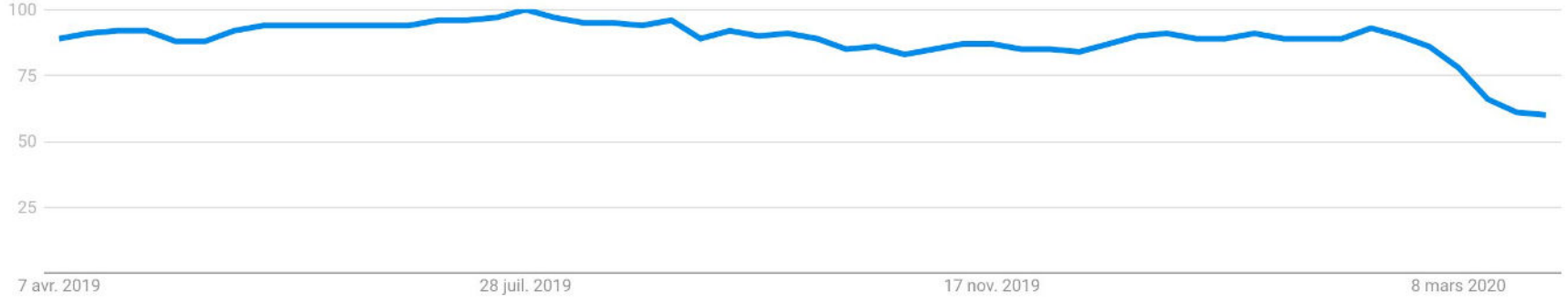


car
Terme de recherche

+ Comparer

Dans tous les pays | 12 derniers mois | Toutes catégories | Recherche sur le Web

Évolution de l'intérêt pour cette recherche



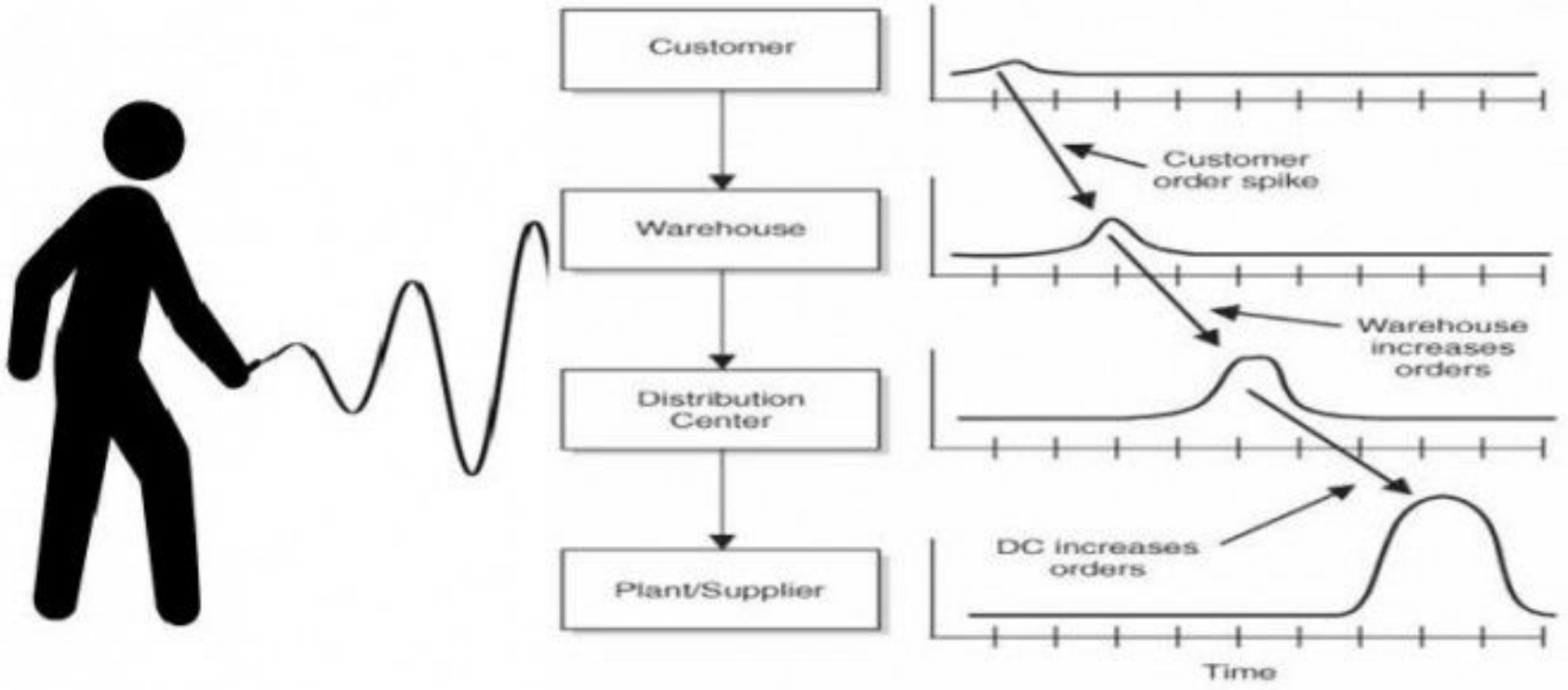
Michel-Edouard Leclerc • 2nd
Président chez MEL SDC
1w •

+ Follow ···

Les commerçants ont-ils profité du #COVID19 pour faire monter les prix ? C'est une question que vous soulevez régulièrement dans vos commentaires, depuis le début de la crise. ...see more

See translation

Bullwhip effect



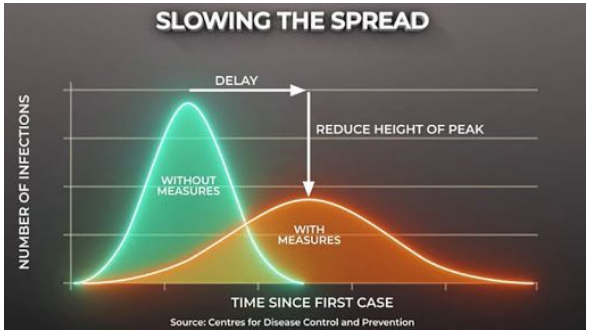
Source : Wikimedia & James Pitts

©AbcSupplyChain

Comment améliorer ses prévisions

Impacts :

- Forte volatilité & incertitude
- Variation des prix
- Répartition des ventes
  - + BtoC (PQ, nourriture etc …)
  - - BtoB
  - + Ecommerce
  - - Retail



Conseils à court terme :

- Mesurer la fiabilité de vos prévisions → **Article 10 indicateurs**
- Réagissez vite !
- Focalisez-vous sur vos codes A & B → **Excel**
- Historiques ventes dernière crise
- Report de vente ou pas ?
- Travaillez vos rythmes de ventes
- Re-dessinez vos saisonnalités
- BtoB → Accédez aux ventes de vos clients

Conseils à moyen terme

- Automatisation de vos prévisions

©AbcSupplyChain

4 - Gestion de la Pénurie

Tissues
Customer Notice
Customer Notice
$1.94

Rupture Masques FPP2 & FPP3

Exemple Constance
Import & distribution France

- Rupture depuis janvier
- Approvisionnement de Chine
- Hausse des prix de 200%
- Marge très très faible

Acheter ou Attendre ????

- Demande
- Capacité de production
- Délais
- Marge
- Coût du stock

→ **Calculer différents scénarios**

©AbcSupplyChain

11 conseils pour gérer la pénurie

https://abcsupplychain.com/outils-excel/

1. Mesurer sa pénurie (Taux de dispo ou Taux de service)
2. Classer ses produits (ABC XYZ)
3. Focus produits A&B → clients moins exigeants
4. Supprimer les promotions
5. Augmenter les prix (si éthiquement possible)
6. Réduire son offre (exemple tester)
7. Bloquer les commandes manuelles (appro tiré par ventes)
8. Centraliser ses stocks
9. Privilégier ses gros clients (et rentables)
10. Produits de substitutions
11. Soyez transparent et définissez des règles claires
12. Automatisez votre gestion de pénurie (Algorithmes)

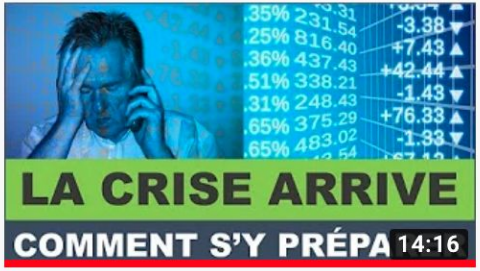
©AbcSupplyChain

5 - Gestion des surstocks

https://www.nytimes.com/2020/03/26/business/energy-environment/oil-storage.html

The World Is Running Out of Places to Store Its Oil

A chaotic mismatch between the supply and demand for oil is saturating the world's ability to store it all.

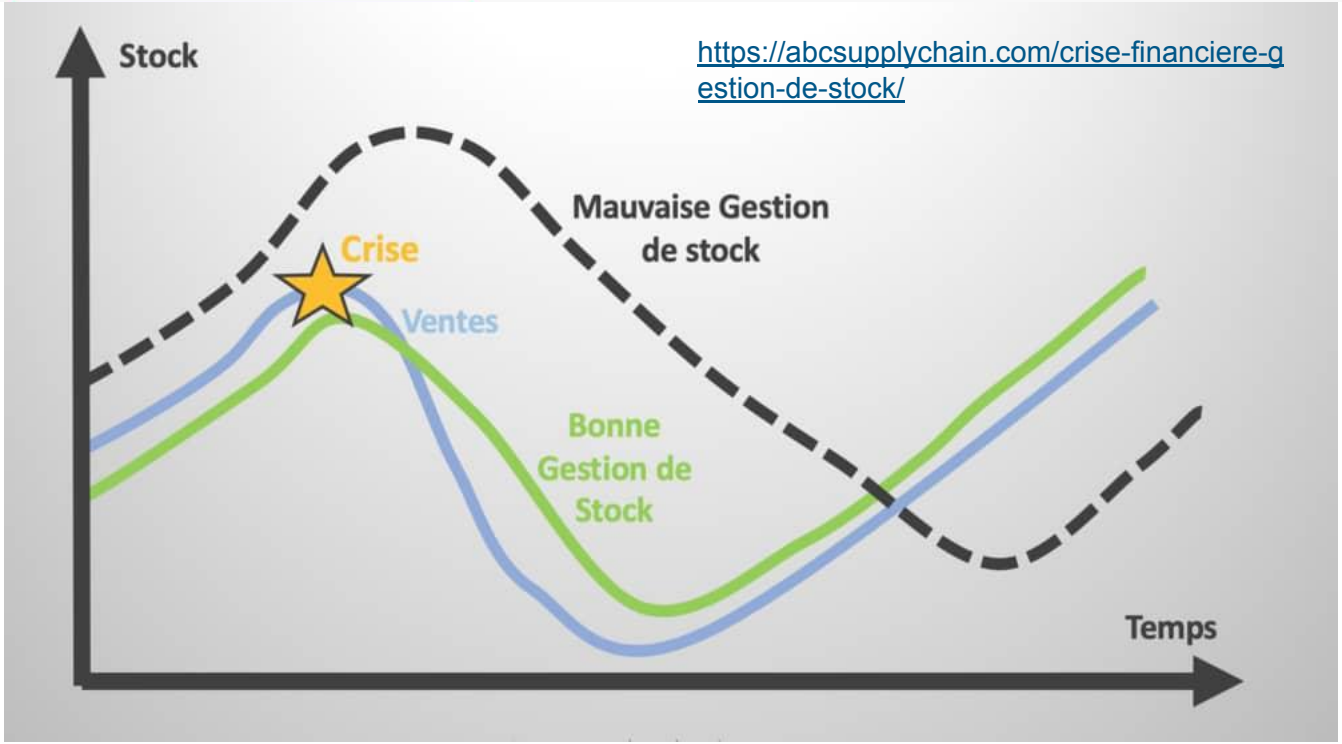


Prochaine Crise Financière : Comment s'y Préparer ?

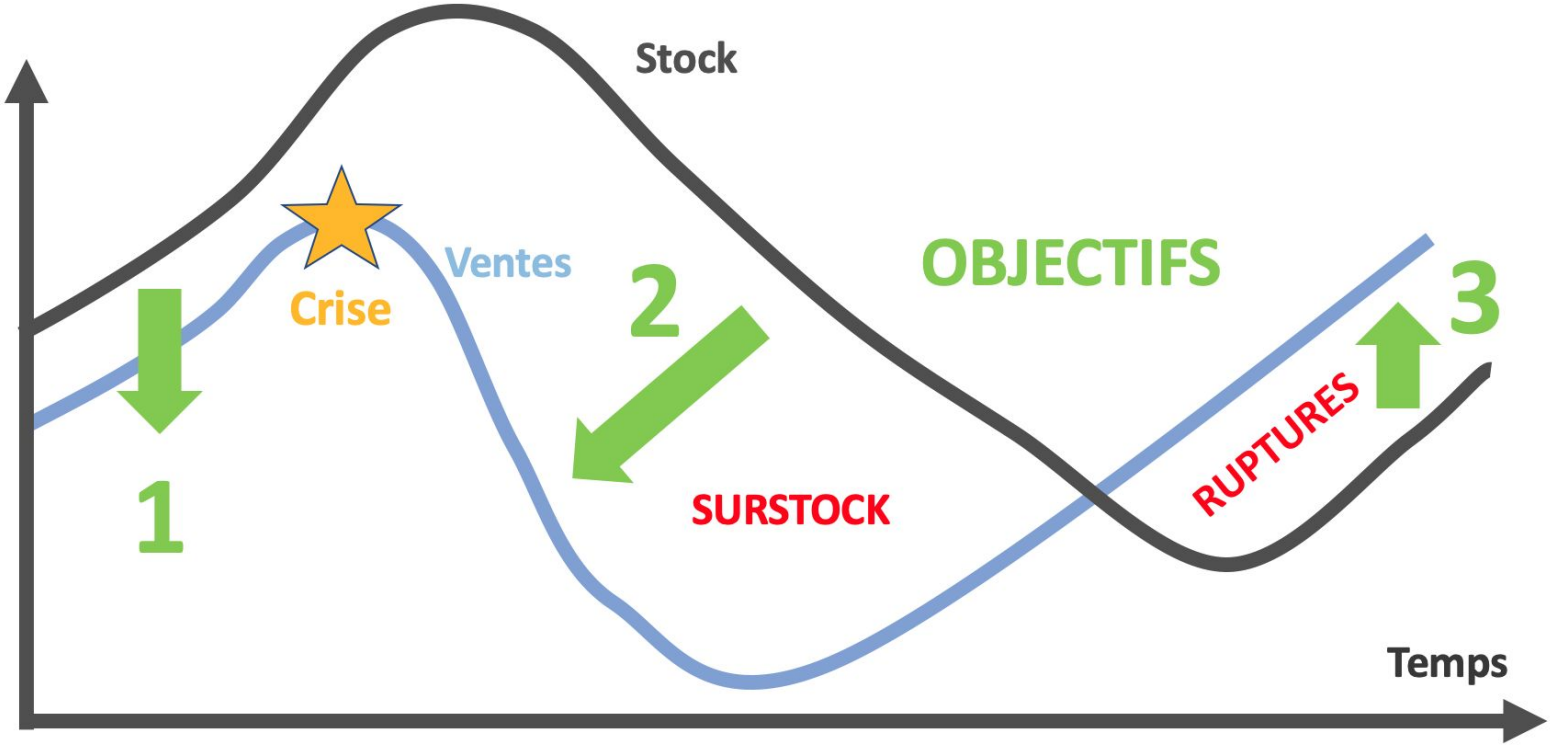
ABC SupplyChain • 36 k vues • il y a 11 mois

Voici pourquoi nous n'avons jamais été aussi proche d'une prochaine crise financière et comment y préparer, particulièrement ...

https://abcsupplychain.com/crise-financiere-gestion-de-stock/



3 étapes pour passer une crise



©AbcSupplyChain

AbcSupplyChain

11 conseils réduire ses stocks

1. Mettre à jour vos prévisions
2. Mesurer sa rotation de stock <u>future</u>
3. Classer ses produits (ABC XYZ)
4. Accepter la rupture de stock sur les faibles ventes & faibles marges
5. RAZ paramètre appro et achat ERP
6. Supprimer les stocks obsolètes, stocks dormants (Focus top 100)
   → Retour fournisseur / Promotion / Donation / Destruction
7. Réduire son offre produit
8. Réduire ses minimums de commande fournisseurs
9. Diminuer ses délais (ex Zara vs H&M)
10. Centraliser son stock
11. Automatiser sa gestion de stock sur Excel & ERP

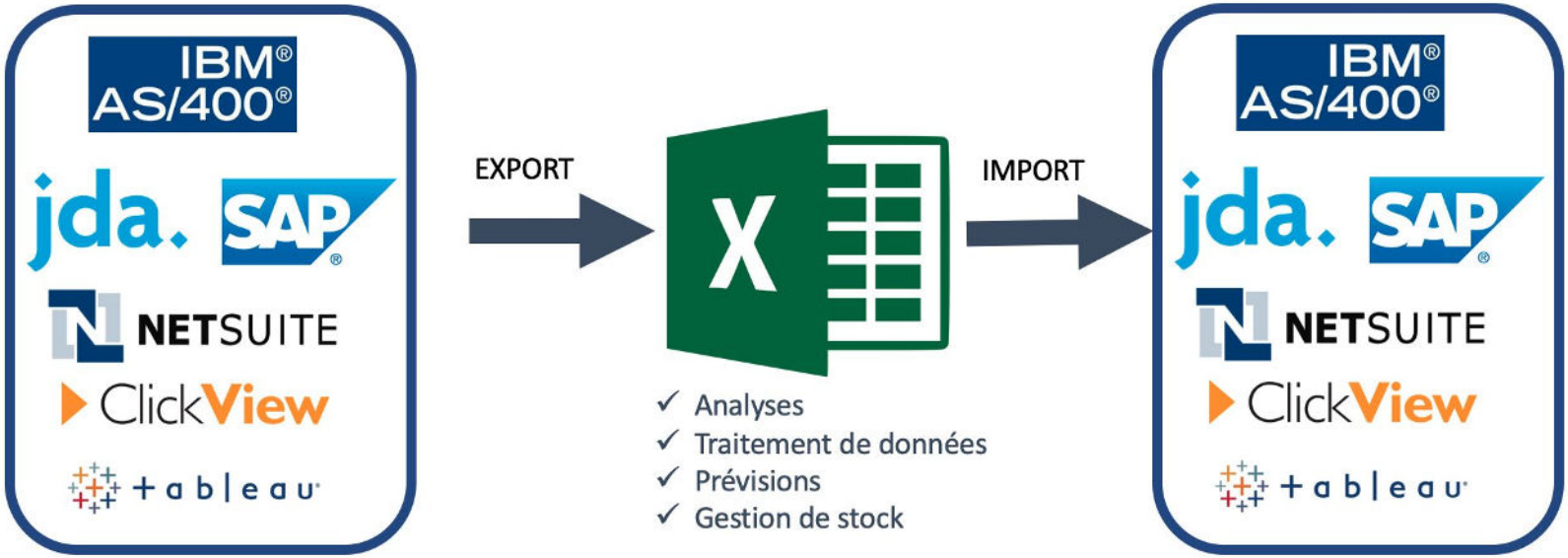
[Gestion de Stock] Comment réduire son stock : 10 solutions simples

ABC SupplyChain • 19 k vues • il y a 1 an

Voici 10 solutions concrètes pour réduire votre stock et améliorer la trésorerie et rentabilité de votre entreprise. ▶PDF ...

©AbcSupplyChain

Centralisation de vos informations



Formation Excel : https://abcsupplychain.com/formation-excel-macro-supply-chain-stock/

©AbcSupplyChain

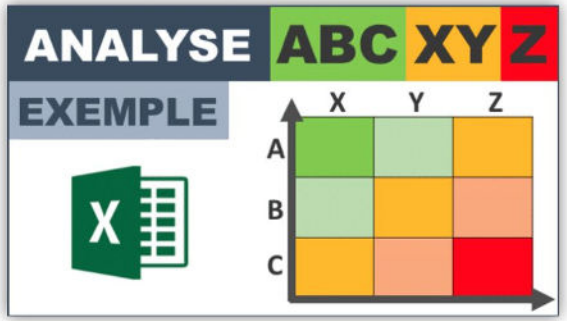
Allez plus loin et plus vite

https://abcsupplychain.com/formation-logistique-supply-chain/

Nos meilleures Formations gestion de stock

Devenez un expert en gestion de stock

Découvrez comment optimiser votre gestion de stock tout en augmentant votre taux de service. 45 étapes simples basées sur des exemples réels



Optimisez votre stock avec la Classification ABC XYZ

Méthode complète avec exemple sur Excel pour mettre en place la fameuse classification ABC XYZ et optimiser simplement votre Gestion de Stock...

Mesurez la performance de votre supply chain

Formation pour mettre en place et animer la performance de votre Supply Chain, Logistique et Gestion des Stocks. Exemple complet sur Excel ...

©AbcSupplyChain

AbcSupplyChain

6 - Communication de crise

7 - 5 Impacts & opportunités sur nos métiers

Impact sanitaire

Impacts négatifs :

- Risque pour la santé
- Productivité
- Lourdeur du process
- Coûts

Opportunités :

- Mise en avant Resp qualité / sécurité
- Nouvelle économie
  - Audit
  - Equipements
  - Filtration air
  - Nouvelles normes

©AbcSupplyChain

Rapprochement des sources d'approvisionnement

Impacts négatifs :

- Hausse des prix d'achat
- Inertie
- Fiabilité et expertises

Opportunités :

- Nombreux projets industriels
- Acheteurs → rôle clé
- Délais et flexibilité des appro
- Emplois locaux

©AbcSupplyChain

Moins de ventes offline

Impacts négatifs :

- Rentabilité m2
- Faillite
- Chômage en retail

Opportunités :

- Accélération forcée du Ecommerce
- Nouveaux services & jobs
- Nouvelles habitudes de consommation
- Experts projets omni-commerces

©AbcSupplyChain

Accélération des automatisations

Impacts négatifs : chômage

- Entrepôts
- Demand Planning
- Master data
- Transport, import, export
- Managers
- Administratif

Opportunités :

- Nombreux projets d'automatisation
- Experts ERP, logiciels, algorithmes, Data Science
- Métiers + intéressants mieux payés

©AbcSupplyChain

Plus de travail online

“Supply Chain Digital Nomad”

Impacts négatifs :

- Changement forcé d’habitudes de travail
- Plus de logiciels, moins d’employés
- Moins de managers
- Moins de sécurité de l’emploi
- Concurrence internationale

Opportunités :

- Qualité de vie
- Attractivité des experts reconnus
- Consulting & Coaching
- Nouveaux outils & logiciels

©AbcSupplyChain

7 - Que faire en quarantaine

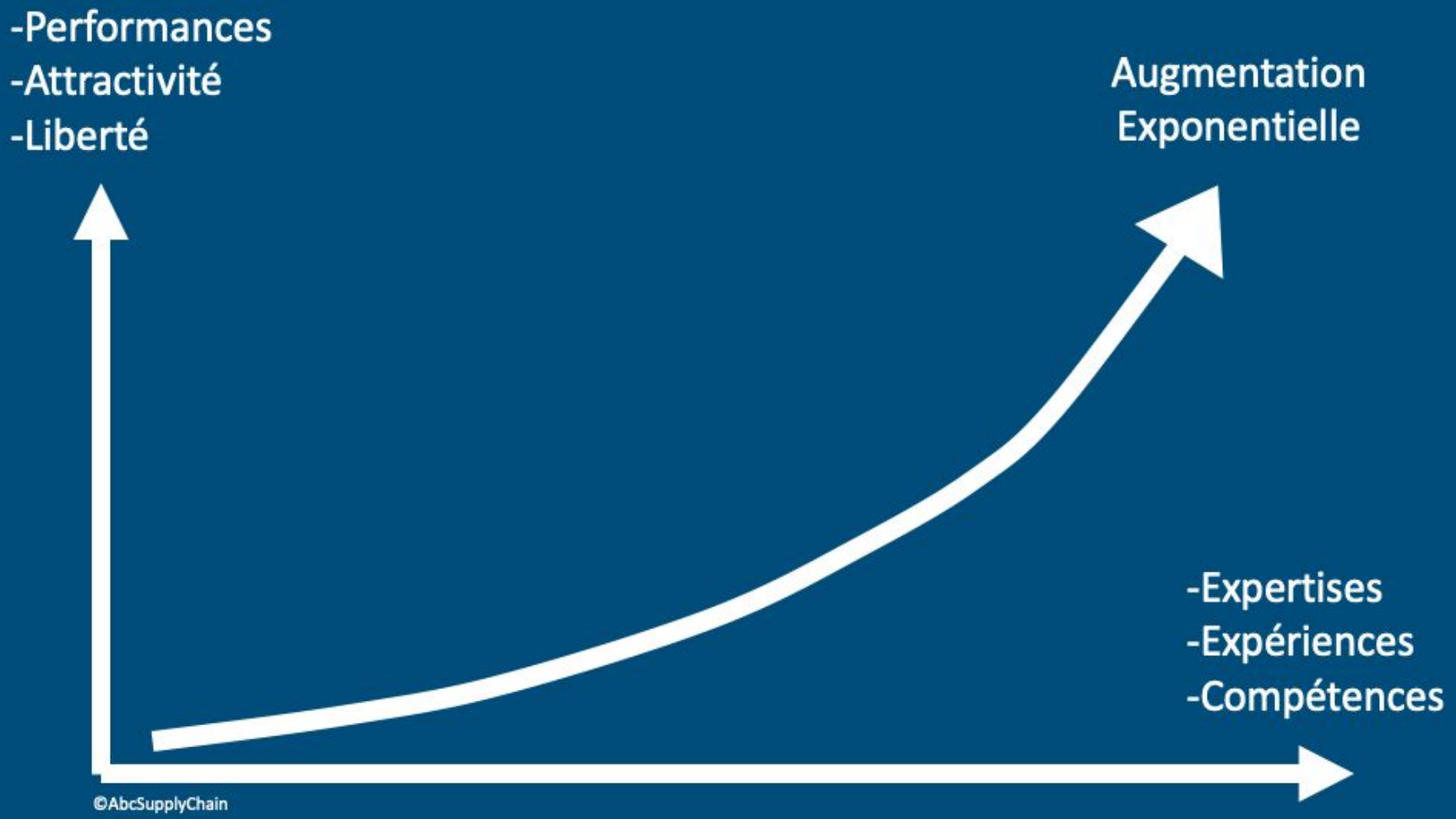
David L. Ryan—Boston Globe/Getty Images

Faites le ménage

- Pc
- Téléphone
- Email (avec filtre)
- To do list
- Automatiser ses Excel
- Mettre en place un reporting
- Nettoyer son master data
- Installer un logiciel
- Automatiser ses processus

©AbcSupplyChain

NETFLIX
AGENT.45
TAXI
KALIBER
hotel social
ZEN&ZACK
MADEMOISELLE
ZOMBIE COLONY
RENYA
SILENT NINJA


-Performances
-Attractivité
-Liberté
Augmentation
Exponentielle
-Expertises
-Expériences
-Compétences
©AbcSupplyChain

Comment devenir Supply Chain Manager : 6 Piliers

Voici les 6 piliers que vous devez développer pour maximiser vos chances de devenir Supply Chain Manager ou Directeur. Diplômes, Expériences ...

https://abcsupplychain.com/comment-devenir-supply-chain-manager/

AbcSupplyChain

AbcSupplyChain

https://abcsupplychain.com/livres-a-lire

AbcSupplyChain

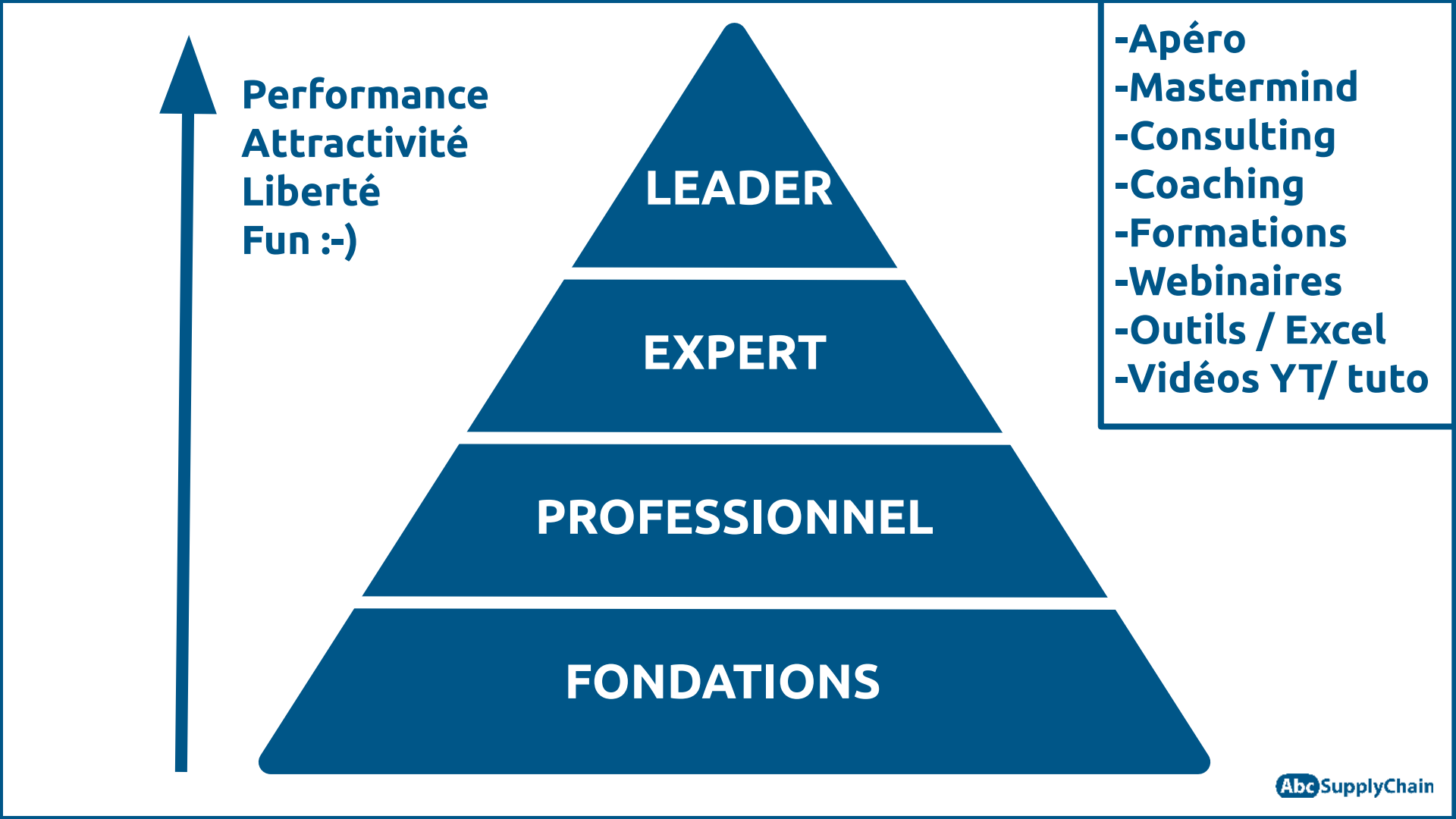
https://abcsupplychain.com/

Formations Outils & Excel Gestion de Stock Consulting & Coaching Carrière SCM Blog À propos

Boostez vos Performances en Supply Chain & Logistique

AbcSupplyChain vous partage ses meilleurs Conseils, Stratégies, Outils & Formations pour améliorer vos performances et compétences en Supply Chain & Logistique

Que voulez-vous accomplir ?


Performance
Attractivité
Liberté
Fun :-)
LEADER
EXPERT
PROFESSIONNEL
FONDATIONS
-Apéro
-Mastermind
-Consulting
-Coaching
-Formations
-Webinaires
-Outils / Excel
-Vidéos YT/ tuto
AbcSupplyChain

Edouard Thieuleux

Fondateur de AbcSupplyChain

YouTube

https://www.youtube.com/c/abcsupplychain

Contactez-moi

contact@abcsupplychain.com

AbcSupplyChain

INNOVATIONS - OUTILS - PERFORMANCE - CARRIÈRE

©AbcSupplyChain